

ANÁLISE DE RISCOS

A elaboração do Estudo Técnico Preliminar já contempla parte da gestão de riscos da futura contratação, ao avaliar a necessidade da demanda, as soluções disponíveis no mercado e a estimativa de custos. Entretanto, alguns riscos relevantes devem ser identificados, avaliados e monitorados desde o planejamento, a fim de assegurar a viabilidade e a efetividade da contratação.

Principais riscos identificados e medidas de mitigação

Risco	Impacto Potencial	Probabilidade	Medidas de Prevenção/Mitigação
Erro no dimensionamento da demanda (quantidade de brinquedos inadequada ao público-alvo)	Prejuízo à efetividade dos eventos; superlotação ou ociosidade de equipamentos	Médio	Realizar levantamento junto às Secretarias solicitantes; utilizar dados de eventos anteriores como parâmetro; prever margem de segurança nas quantidades.
Orçamento insuficiente para atender à necessidade	Comprometimento da execução da política pública; frustração da comunidade	Médio	Pesquisa ampla de preços em diferentes fontes (mercado local, PNCP, Radar TCE/MT); ajustar planejamento financeiro conforme estimativas.
Baixa adesão do mercado (falta de fornecedores habilitados)	Fracasso ou deserto no processo licitatório	Baixo/Médio	Ampliar pesquisa de fornecedores; definir requisitos técnicos sem restrições excessivas; divulgar amplamente o certame.
Oferta de equipamentos em desacordo com normas de segurança (ABNT/NBR 15859)	Risco à integridade física das crianças; responsabilização do Município	Alto	Exigir comprovação de conformidade técnica no edital; prever substituição imediata de equipamentos inadequados; fiscalizar montagem e operação.
Monitores despreparados ou insuficientes	Risco de acidentes, má organização do evento e insatisfação dos usuários	Médio/Alto	Exigir equipe de monitores uniformizados e capacitados; fiscalizar atuação durante os eventos; prever substituição imediata em caso de descumprimento.
Interrupções por falha em equipamentos	Prejuízo ao evento; insatisfação da comunidade	Médio	Exigir cláusula de substituição/reparo imediato; aplicar glosas/descontos em caso de inoperância; prever monitoramento constante.

Condições climáticas adversas em eventos ao ar livre	Impossibilidade de uso de brinquedos; cancelamento parcial	Médio	Prever utilização em ambientes cobertos sempre que possível; incluir cláusula de remarcação ou adaptação em caso de intempéries.
Restrições logísticas (atraso em montagem/desmontagem)	Atraso no início dos eventos; impacto na programação	Baixo/Médio	Exigir prazos claros de montagem/desmontagem; aplicar penalidades em caso de descumprimento; prever equipe de apoio suficiente.

Assim, a identificação dos riscos acima relacionados permite à Administração antecipar potenciais problemas e adotar medidas preventivas já na fase de planejamento da contratação. Ressalta-se que esses riscos deverão ser reavaliados e monitorados ao longo de todo o processo de contratação desde a elaboração do edital e do Termo de Referência até a gestão e fiscalização contratual, possibilitando ajustes, correções e a adoção de providências adicionais sempre que necessário. Dessa forma, busca-se assegurar a efetividade da contratação, a segurança dos usuários e a plena consecução dos objetivos que motivaram a demanda.

Claudia, 28 de agosto de 2025

Maria Aparecida Bueno

Técnico Administrativo/Diretor de Departamento
Sec. Munic. De Administração