

ANÁLISE DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

Em conformidade com o disposto no artigo 18, inciso X, da Lei nº 14.133/2021, apresenta-se a análise de riscos relacionada à **“REGISTRO DE PREÇO PARA FUTURA E EVENTUAL LOCAÇÃO DE TENDAS E FECHAMENTOS LATERAIS – ESTRUTURA METÁLICA E LONA BRANCA – INCLUINDO TRANSPORTE, INSTALAÇÃO E REMOÇÃO PARA ATENDER ÀS NECESSIDADES DA SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE DE CLÁUDIA/MT”**

1 IDENTIFICAÇÃO DE RISCOS

Má Especificação do Objeto

Causa: Falhas na análise de mercado, ausência de diálogo com potenciais fornecedores ou falta de clareza na definição dos requisitos da Secretaria de Saúde.

Consequência: Contratação de uma solução inadequada, com logística ineficiente e incapaz de atender às necessidades da Secretaria Municipal de Saúde, resultando em retrabalho, custos adicionais e ineficácia da despesa pública.

Estimativa de Custos Incorreta

Causa: Metodologia de pesquisa de preços deficiente, baseada em fontes únicas ou desatualizadas, sem considerar todas as variáveis, como localização geográfica e possíveis custos associados como logística e montagem.

Consequência: Preço de referência superestimado, gerando prejuízo ao erário, ou subestimado, resultando em licitação deserta e a necessidade de um novo processo ou ainda a contratação de uma solução ineficiente.

Baixa Competitividade no Certame

Causa: Exigências restritivas no edital que limitam o número de participantes, como a falta de flexibilização de requisitos ou publicidade insuficiente do processo.

Consequência: A Administração Pública deixa de contratar a proposta mais vantajosa, obtendo um preço superior ao de mercado, ou torna necessária a revogação do certame, gerando atraso na entrega da solução.

2 MEDIDAS PREVENTIVAS/DE MITIGAÇÃO

Má Especificação do Objeto: Realizar a validação dos requisitos com a equipe técnica da Secretaria de Saúde. Efetuar pesquisa de mercado robusta para assegurar que as especificações estão em conformidade com as soluções disponíveis.

Estimativa de Custos Incorreta: Utilizar no mínimo três fontes de pesquisa para o cálculo do valor de referência (cotações de fornecedores, contratos anteriores, painéis de preços de órgãos públicos). Justificar a metodologia de cálculo no Estudo Técnico Preliminar (ETP).

Baixa Competitividade no Certame: Garantir que o Termo de Referência não contenha cláusulas restritivas à competitividade. Dar ampla publicidade ao aviso de licitação e utilizar preferencialmente o Pregão Eletrônico para atrair o maior número possível de interessados.

3 CONCLUSÃO

A análise detalhada dos riscos, conduzida ao longo da fase de planejamento, demonstra que os desafios inerentes a esta contratação são identificáveis e passíveis de mitigação. A formalização da análise de riscos é crucial, pois transforma a identificação de possíveis problemas em uma estratégia de gestão proativa, que orienta a tomada de decisão em todas as etapas do processo. A adoção das medidas de mitigação propostas, como a elaboração rigorosa do Termo de Referência e a garantia de competitividade no certame, irá minimizar a probabilidade e o impacto de eventos adversos. Dessa forma, a Administração Pública assegura que a contratação seja conduzida com segurança e eficiência, garantindo que os resultados pretendidos, a melhoria do atendimento à saúde da população seja plenamente alcançada.

Cláudia/MT, 04 de Setembro de 2025.

Eduardo Vedoy
Técnico Administrativo
Sec. Munic. De Administração