

ANÁLISE DE RISCOS –

Em conformidade com o disposto no art. 18, §3º, inciso VIII, da Lei nº 14.133/2021, apresenta-se a análise dos principais riscos relacionados à contratação da solução pedagógica integrada para a rede municipal de ensino de Cláudia–MT, com a identificação de medidas preventivas e corretivas que possibilitem sua mitigação.

Categoria	Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Medidas de Mitigação / Tratamento
Planejamento	Inconsistência na definição do objeto e requisitos técnicos do Termo de Referência	Baixa	Alto	Médio	Revisão técnica detalhada do TR pela equipe pedagógica e administrativa; validação pela assessoria jurídica e setor de compras.
Orçamentário/Financeiro	Insuficiência de dotação orçamentária ou atraso na liberação de recursos	Baixa	Alto	Médio	Garantir previsão no PCA e LOA; acompanhamento contínuo junto ao setor financeiro; reserva de dotação antes da contratação.
Licitatório / Contratual	Falhas no processo de pesquisa de preços ou na escolha da modalidade de contratação	Baixa	Alto	Médio	Seguir rigorosamente as diretrizes da Lei nº 14.133/2021; registrar todas as cotações e justificativas; manter documentação comprobatória.
Execução / Entrega	Atraso na entrega dos materiais didáticos impressos e digitais	Média	Alto	Alto	Inserir cláusulas contratuais com prazos definidos, penalidades e possibilidade de rescisão; acompanhar cronograma de entregas.
Execução / Plataforma Digital	Instabilidade, falhas técnicas ou indisponibilidade da plataforma educacional	Média	Médio	Médio	Exigir suporte técnico contínuo, SLA de atendimento e garantia de manutenção; realizar testes antes da implantação total.



Capacitação Docente	Resistência dos professores à adoção da nova metodologia ou falta de engajamento nas formações	Média	Alto	Alto	Planejar formações participativas, contínuas e práticas; envolver as equipes gestoras desde o início; oferecer suporte pedagógico próximo.
Gestão Contratual	Dificuldade de acompanhamento da execução contratual e dos indicadores de desempenho	Média	Médio	Médio	Designar gestor e fiscal do contrato com competência técnica; elaborar relatórios periódicos de acompanhamento e reuniões de avaliação.
Pedagógico	Inadequação do conteúdo às diretrizes curriculares locais e à BNCC	Baixa	Alto	Médio	Avaliação prévia da proposta pedagógica; validação por comissão técnica; acompanhamento do uso em campo com devolutivas periódicas.
Logístico	Extravio ou danos aos materiais durante o transporte e distribuição	Baixa	Médio	Baixo	Exigir seguro de transporte; prever reposição de itens danificados; planejar a logística em parceria com as unidades escolares.
Ambiental	Impactos decorrentes da produção e descarte de materiais impressos	Baixa	Baixo	Baixo	Priorizar fornecedores sustentáveis e papel certificado; estimular reciclagem e uso consciente dos materiais.
Tecnológico	Dificuldade de acesso ou uso da plataforma por falta de infraestrutura nas escolas	Média	Alto	Alto	Levantamento prévio das condições de conectividade e equipamentos; suporte técnico local e remoto; plano de contingência offline.
Reputacional / Social	Reclamações de pais, professores ou comunidade sobre o material adotado	Baixa	Médio	Baixo	Garantir transparência e comunicação clara sobre os objetivos da contratação; disponibilizar canais



Conclusão:

A análise demonstra que os riscos associados à contratação da solução pedagógica integrada são, em sua maioria, **controláveis e mitigáveis** mediante as medidas preventivas propostas.

O acompanhamento próximo pela gestão e fiscalização do contrato, aliado à comunicação contínua com as unidades escolares e fornecedores, reduzirá significativamente a probabilidade de ocorrências adversas.

Assim, conclui-se que **a contratação é viável e apresenta riscos aceitáveis**, compatíveis com os benefícios pedagógicos e institucionais esperados, sendo possível assegurar a **eficiência, economicidade e qualidade na execução** do objeto.

Cláudia - MT, 20 de outubro de 2025

Responsável pela elaboração:

JÉSSICA FÉLIX VIANA

Coordenadora de Departamento Sec. Munic. De Educação

CIENTE: _____
CLAUDEVÂNIA BARBON ANDERLE
Secretaria Municipal de Educação