



A análise de riscos da contratação da decoração natalina tem como objetivo **identificar, avaliar e propor medidas mitigadoras** para eventos que possam comprometer o alcance dos resultados pretendidos, a segurança, a economicidade ou o prazo de execução da solução.

Risco	Causa	Consequência / Impacto	Medidas Mitigadoras
Atraso na execução da decoração	Contratada não cumpre cronograma ou falhas logísticas	Não entrega da solução no prazo, comprometendo as festividades	Estabelecer cronograma detalhado, monitoramento contínuo e penalidades contratuais
Falha elétrica ou sobrecarga	Rede elétrica insuficiente para suportar iluminação e equipamentos	Curto-circuito, danos a equipamentos, risco à segurança	Avaliação e adequação da infraestrutura elétrica antes do início da instalação; uso de disjuntores e aterramento adequados
Danos a áreas verdes / árvores	Fixação inadequada de estruturas, uso de materiais perfurantes	Comprometimento do patrimônio ambiental e multa por infrações ambientais	Uso de ganchos, abraçadeiras e acompanhamento de equipe técnica ambiental
Quebra ou perda de elementos decorativos	Manuseio incorreto, intempéries, vandalismo	Atraso na execução, aumento de custos, insatisfação da população	Armazenamento adequado, monitoramento durante a exposição, seguro de materiais se aplicável
Custos superiores ao estimado	Orçamentos inadequados ou variação de preços	Necessidade de suplementação orçamentária	Pesquisa de preços detalhada, contrato com preço fechado, cláusulas de reajuste previstas
Não conformidade estética	Execução divergente do projeto visual	Impacto negativo na percepção pública e no resultado esperado	Aprovação de projeto detalhado, fiscalização contínua durante instalação
Falhas na obtenção de licenças e autorizações	Atrasos em órgãos municipais ou burocracia	Impedimento da instalação de estruturas	Planejamento prévio, protocolo de documentos e acompanhamento das autorizações



Risco	Causa	Consequência / Impacto	Medidas Mitigadoras
Condições climáticas adversas	Chuvas, ventos fortes, temperaturas extremas	Danos à instalação, risco à segurança, atraso na execução	Monitoramento meteorológico, plano de contingência e reforço estrutural adequado
Problemas de manutenção durante o período de exposição	Equipamentos com defeito ou instalação inadequada	Iluminação parcial ou apagada, comprometendo o resultado	Plano de manutenção preventiva, inspeção periódica e equipe de suporte durante o período

Observações:

- O mapa de riscos será **atualizado ao longo do processo de seleção do fornecedor e da execução do contrato**, conforme as orientações do TCU;
- Alguns riscos, especialmente os **supervenientes ou externos**, poderão ser tratados na matriz de riscos prevista na Lei nº 14.133/2021, a ser incorporada ao contrato;
- A gestão contínua desses riscos permitirá **garantir a segurança, a economicidade e o alcance dos resultados pretendidos**, além de servir como referência para futuras contratações similares.

Jéssica Félix Viana
Coordenador de Departamento
Sec. Munic. De Educação