

## Matriz de Riscos

### Introdução

A Matriz de Riscos a seguir identifica, analisa e define a alocação das responsabilidades relativas aos principais eventos que podem impactar a execução do Desfile de Natal do Município de Cláudia-MT, em conformidade com a Lei nº 14.133/2021.

A matriz busca promover o equilíbrio contratual e mitigar possíveis prejuízos ao erário, garantindo a adequada execução do objeto, a continuidade dos serviços e o alcance dos resultados pretendidos. A alocação dos riscos observa os princípios da razoabilidade, proporcionalidade e eficiência, atribuindo cada responsabilidade à parte que possui melhores condições de prevenir, controlar ou suportar os efeitos do evento.

**Tabela de Identificação e Alocação de Riscos**

Nº	Risco Identificado	Descrição / Causa Provável	Impacto Potencial	Responsável	Medidas Preventivas / Mitigadoras
1	Atraso da equipe artística	Deslocamento, trânsito, problemas logísticos	Comprometimento do horário e do roteiro do desfile	Contratada	Chegada com antecedência mínima de 2 horas; confirmação prévia de presença
2	Falha na sonorização	Equipamento inadequado, falha elétrica, mau ajuste	Interrupção ou prejuízo da apresentação	Contratada	Testes prévios; equipamento reserva; equipe técnica presente
3	Defeito no carro alegórico	Falha mecânica ou estrutural	Risco à segurança; cancelamento do uso do carro	Contratada	Revisão mecânica; vistoria prévia; condução por motorista habilitado
4	Figurinos inadequados ou danificados	Avarias antes do desfile; incompatibilidade temática	Prejuízo estético; atraso na preparação dos personagens	Contratada	Conferência antecipada; ajustes prévios; peças reservas
5	Descumprimento do cronograma	Falta de organização interna da contratada	Atrasos na execução e no início do desfile	Contratada	Cronograma detalhado; alinhamento prévio com a Secretaria
6	Documentação irregular da empresa	Falta de certidões ou pendências legais	Impedimento da contratação	Administração	Conferência prévia completa; exigência de regularidade
7	Acidentes com público ou artistas	Quedas, colisões, falhas no percurso ou estrutura	Danos físicos; interrupção do evento	Contratada / Administração	Isolamento adequado; equipe de apoio; vistoria da rota
8	Queda de equipamentos ou acessórios	Fixação inadequada ou vento forte	Risco de ferimentos e danos materiais	Contratada	Fixação reforçada; inspeção antes do início
9	Chuva forte ou condições climáticas adversas	Evento climático inesperado	Impossibilidade de realizar o desfile	Administração	Plano alternativo de data; monitoramento climático

10	Conduta inadequada dos personagens	Falta de profissionalismo, comportamento impróprio	Danos à imagem institucional	Contratada	Orientações prévias; supervisão durante todo o evento
11	Interferência no trânsito	Falta de bloqueio ou falha de comunicação com órgãos de trânsito	Atrasos, risco ao público e artistas	Administração com apoio da Contratada	Planejamento da rota; apoio da Guarda Municipal
12	Proposta ineqüível	Valores incompatíveis com o mercado ou não sustentáveis	Risco de não execução ou execução inadequada	Administração	Análise de preços; verificação de capacidade técnica
13	Aglomeração excessiva	Público maior que o previsto; falta de delimitação	Riscos de desorganização e segurança	Administração	Controle de fluxo; barreiras e isolamento

### Justificativa da Atribuição das Responsabilidades

A distribuição das responsabilidades na Matriz de Riscos baseia-se na capacidade de cada parte de prevenir ou mitigar os eventos que podem afetar o Desfile de Natal. Os riscos ligados à execução direta das atividades — como atrasos de equipe, falhas técnicas, defeitos em estruturas, figurinos e cumprimento do cronograma — são atribuídos à contratada, por dependerem de sua organização, equipamentos e mão de obra especializada.

Já os riscos administrativos e institucionais — como documentação, interferência no trânsito, gestão de público e definição de alternativas diante de condições climáticas adversas — são de responsabilidade da Administração, pois envolvem competências exclusivas do ente público.

Riscos que afetam segurança de artistas e público são compartilhados, pois exigem tanto a estrutura adequada da contratada quanto ações de ordenamento da Administração. Essa alocação assegura equilíbrio contratual, eficiência e proteção ao erário.

### Conclusão:

A elaboração da Matriz de Riscos para o Desfile de Natal do Município de Cláudia-MT permite estabelecer uma visão estruturada dos principais eventos que podem comprometer a execução do contrato, bem como definir de forma transparente a responsabilidade de cada parte envolvida. A identificação prévia dos riscos, associada às medidas preventivas e mitigadoras, contribui para a redução de ocorrências indesejadas, fortalecendo a segurança, a eficiência e a regularidade do evento.

Com a adequada alocação de responsabilidades entre a Administração e a empresa contratada, em conformidade com a Lei nº 14.133/2021, garante-se maior equilíbrio contratual, previsibilidade na execução e proteção ao erário, assegurando que o Desfile de Natal seja realizado com qualidade, organização e segurança para toda a comunidade.

Cláudia - MT, em 24 de novembro de 2025.

---

**Jéssica Félix Viana**  
Coordenador de Departamento  
Sec. Munic. De Educação

Telefone: (66) 3546-3100

E-mail: [orcamento@claudia.mt.gov.br](mailto:orcamento@claudia.mt.gov.br)

Endereço: Av. Gaspar Dutra, S/N – Cláudia/MT, CEP 78.540-000