

## ANÁLISE DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

Em conformidade com o disposto no artigo 18, inciso X, da Lei nº 14.133/2021, apresenta-se a análise de riscos relacionada à **“REGISTRO DE PREÇOS PARA FUTURA E EVENTUAL AQUISIÇÃO DE PLACAS DE POLIETILENO DE ALTA DENSIDADE NAS MEDIDAS 5000 X 2400 X 6mm, PARA ATENDER AS NECESSIDADES DA SECRETARIA DE OBRAS E SERVIÇOS PÚBLICOS DA PREFEITURA MUNICIPAL DE CLÁUDIA MT.”**

### 1 IDENTIFICAÇÃO DE RISCOS

#### 1.1. Risco de Superdimensionamento ou Subdimensionamento do Objeto

**Descrição do Risco:** Especificar dimensões, espessuras ou requisitos de resistência acima da real necessidade, resultando em sobrepreço; ou abaixo do necessário, gerando falhas operacionais e quebra do material.

**Causa:** Falta de dados precisos sobre a carga máxima real que as placas deverão suportar e a frequência de uso.

**Mitigação:** Realizar a validação técnica dos requisitos e justificar tecnicamente as especificações no Termo de Referência com base em normas e estudos de carga.

#### 1.2. Risco de Restrição à Competitividade

**Descrição do Risco:** Inclusão de requisitos excessivamente específicos ou desnecessários que direcionem a contratação a um único fornecedor, violando o princípio da competitividade.

**Causa:** Desconhecimento do mercado de fornecedores ou uso de especificações copiadas de um único catálogo.

**Mitigação:** Consultar múltiplos fornecedores na fase de pesquisa de preços para verificar a comercialidade das especificações e justificar a exclusividade de qualquer requisito no ETP.

#### 1.2. Riscos Relacionados à Estimativa de Valores

##### 1.2.1. Risco de Preço Incompatível - Sobrepreço ou Subpreço

**Descrição do Risco:** Estimar o valor de referência do objeto acima do preço médio de mercado ou abaixo, resultando em licitação deserta.

**Causa:** Pesquisa de preços insuficiente, uso de fontes de referência desatualizadas ou amostras de mercado não representativas.

**Mitigação:** Utilizar no mínimo três fontes válidas e priorizar notas fiscais de contratações similares recentes, propostas de fornecedores e painéis de preço de órgãos oficiais. Documentar e justificar a metodologia de cálculo do preço médio.



### 1.3. Riscos Relacionados à Gestão do Contrato

#### 1.3.1. Risco de Indefinição do Modelo de Entrega

**Descrição do Risco:** Falha em detalhar no Termo de Referência o modelo de execução Sob Demanda, gerando incerteza sobre prazos, local de entrega e forma de pagamento.

**Causa:** Falha na descrição do Modelo de Execução do Objeto.

**Mitigação:** Detalhar claramente no TR: 1) o prazo máximo de atendimento após a emissão da Ordem de Fornecimento; 2) o procedimento de emissão da OF; e 3) a forma de medição e pagamento.

## 2 CONCLUSÃO

A presente análise de riscos realizada na fase de planejamento da aquisição demonstra que os principais desafios estão concentrados na especificação técnica e na precificação do objeto. Os riscos de restrição à competitividade e de preço incompatível foram identificados como os de maior impacto potencial, pois afetam diretamente a lisura do processo licitatório e a economicidade da contratação.

Contudo, todos os riscos levantados, incluindo os de Subdimensionamento e Falha na Fiscalização, possuem medidas de mitigação claras e viáveis, como a validação técnica dos requisitos, a pesquisa de preços com fontes robustas e a capacitação formal dos fiscais. A aplicação rigorosa das estratégias de mitigação propostas assegura que o Termo de Referência será elaborado de forma a maximizar a competição, garantir a obtenção do produto com a qualidade exigida e viabilizar a correta gestão do contrato de entrega Sob Demanda.

Cláudia MT, 06 de janeiro de 2026.

---

**Altamir Kurten**

Secretário Municipal de Obras e Serviços Públicos