

ANÁLISE DE RISCOS

A presente análise de riscos tem por objetivo identificar, avaliar e propor medidas de mitigação para os principais eventos que possam comprometer o adequado planejamento da contratação, nos termos da Lei nº 14.133/2021.

A fase preparatória é essencial para assegurar a seleção da proposta mais vantajosa para a Administração Pública, sendo responsável pela definição da solução, estimativa de custos, elaboração dos artefatos técnicos e estruturação da futura contratação.

A contratação em análise tem por objeto a implantação de solução de revestimento de alto desempenho, com características de absorção de impacto, durabilidade e segurança, destinada às áreas esportiva (campo de futebol suíço municipal) e recreativa infantil (playground da Praça dos Migrantes), incluindo fornecimento de materiais e execução dos serviços necessários à sua instalação.

Nesse contexto, a identificação prévia de riscos permite antecipar fragilidades, reduzir incertezas e estabelecer mecanismos de controle capazes de garantir maior segurança jurídica, eficiência administrativa e qualidade na execução contratual.

Nº	Risco	Probabilidade	Impacto	Nível	Medidas Mitigadoras
1	Direcionamento indevido da contratação	Média	Alto	Alto	Especificação por desempenho, revisão técnica do TR
2	Pesquisa de preços inadequada	Média	Alto	Alto	Utilização de múltiplas fontes e metodologia conforme legislação
3	Definição inadequada da solução técnica	Baixa	Alto	Moderado	Validação técnica e observância de normas aplicáveis
4	Erro na definição da natureza do objeto	Média	Alto	Alto	Análise técnica e consulta à assessoria jurídica
5	Sobrepçoço ou estimativa incompatível com o mercado	Média	Alto	Alto	Comparação com contratações similares e uso de média/mediana
6	Baixa competitividade no certame	Média	Médio	Moderado	Evitar exigências restritivas e ampliar divulgação
7	Inadequação da base existente	Média	Médio	Moderado	Vistoria técnica prévia e previsão de ajustes no escopo
8	Incompatibilidade com requisitos de segurança do playground	Baixa	Alto	Moderado	Levantamento técnico e exigência de desempenho mínimo
9	Falhas na estruturação da fiscalização	Média	Alto	Alto	Designação formal e capacitação de fiscais



10	Ausência de planejamento executivo (cronograma)	Média	Médio	Moderado	Definição prévia de cronograma e etapas da execução
11	Risco ambiental (destinação inadequada de resíduos)	Baixa	Médio	Baixo	Previsão contratual de descarte adequado
12	Incompletude dos artefatos técnicos (ETP/TR)	Média	Alto	Alto	Revisão técnica e padronização documental

Análise Descritiva dos Riscos

A avaliação realizada evidencia que os riscos mais relevantes se concentram na fase de definição técnica da contratação e na estruturação dos artefatos que irão subsidiar o procedimento licitatório.

Destacam-se, inicialmente, os riscos relacionados ao **direcionamento indevido da contratação** e à **baixa competitividade**, que podem ocorrer caso os requisitos técnicos sejam definidos de forma excessivamente restritiva. Tais situações podem comprometer a isonomia do certame e resultar em questionamentos ou impugnações.

Outro ponto crítico refere-se à **pesquisa de preços**, cuja inadequação pode levar tanto ao sobrepreço quanto à inexecuibilidade da futura contratação. A adoção de metodologia consistente e diversificada é fundamental para assegurar a confiabilidade da estimativa de valor.

A **definição da solução técnica** e a **correta classificação da natureza do objeto** também representam riscos relevantes, uma vez que impactam diretamente na escolha da modalidade de contratação, nos requisitos de habilitação e na forma de execução do objeto.

No aspecto operacional, identificam-se riscos relacionados à **inadequação da base existente** e à **compatibilidade da solução com os requisitos de segurança do playground**, especialmente no que se refere à absorção de impacto. Tais fatores exigem verificação técnica prévia para evitar falhas na execução.

Além disso, a **estruturação da fiscalização contratual** e o **planejamento da execução** (cronograma) são elementos essenciais para garantir o acompanhamento adequado do contrato, reduzindo a probabilidade de falhas, atrasos ou execução em desconformidade.

Por fim, embora de menor criticidade, os **riscos ambientais** e a **incompletude dos documentos técnicos** também devem ser considerados, pois podem gerar inconsistências no processo ou dificuldades na execução contratual.

Conclusão



A análise de riscos da fase preparatória demonstra que, embora existam eventos com potencial de impacto relevante, todos são passíveis de mitigação mediante planejamento adequado, definição clara dos requisitos técnicos, observância da legislação vigente e estruturação eficiente da fiscalização.

Os riscos identificados não comprometem a viabilidade da contratação, desde que sejam adotadas as medidas preventivas indicadas, especialmente no que se refere à elaboração do Termo de Referência, à pesquisa de preços e à definição da solução técnica.

Dessa forma, conclui-se que a fase preparatória se encontra suficientemente estruturada para subsidiar a continuidade do processo administrativo, com nível de risco controlado e compatível com a natureza da contratação pretendida.

Cláudia – MT, 23 de janeiro de 2026.

Aleson Sokolovski
Secretário Municipal de Esporte e Lazer