



ANÁLISE DE RISCOS

Processo: Contratação de empresa especializada para a realização do evento esportivo.

Unidade Demandante: Secretaria Municipal de Esporte e Lazer.

Finalidade: Organização, produção e execução integral do evento, visando o intercâmbio esportivo, fomento à economia local e integração regional entre os municípios.

1. Introdução

A presente Análise de Riscos integra a fase de **planejamento da contratação**, no âmbito da elaboração do Estudo Técnico Preliminar, e tem como objetivo identificar, avaliar e propor medidas de mitigação para os principais riscos que possam impactar o adequado planejamento da solução pretendida.

A análise busca contribuir para a tomada de decisão da Administração Pública, assegurando que a contratação seja planejada de forma adequada, com observância dos aspectos técnicos, legais, operacionais e orçamentários envolvidos.

2. Identificação e Análise dos Riscos

Categoria de Risco	Descrição do Risco	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Medidas Preventivas e Corretivas (Mitigação)	Responsável
Planejamento	Definição inadequada da solução técnica para o evento regional.	Baixa	Alta	Médio	Utilizar a Alternativa 3 do ETP (empresa especializada) para garantir arbitragem e coordenação qualificada.	Secretaria de Esporte
Operacional	Falha na execução da arbitragem, regulamento ou controle de partidas.	Média	Alta	Alto	Exigir no Termo de Referência equipe completa (árbitros, anotador e cronometrista) e experiência comprovada.	Secretaria de Esporte
Segurança	Ocorrência de incidentes ou lesões sem atendimento imediato aos atletas e público.	Baixa	Alta	Médio	Exigir a presença de equipe de primeiros socorros/ambulância e seguro para os participantes durante os jogos.	Secretaria de Esporte
Orçamentário	Estimativa de valor (R\$ 27.400,00)	Baixa	Média	Médio	Manter a pesquisa de preços atualizada com base em	Setor de Compras / Esporte



	incompatível com os serviços de mercado.				orçamentos formais de empresas do ramo.	
Logístico	Infraestrutura local (ginásio/quadra) inadequada para o porte do evento.	Baixa	Alta	Médio	Realizar vistoria prévia e manutenção do espaço físico antes do início da competição.	Secretaria de Esporte
Legal	Inobservância das normas da Lei nº 14.133/2021 no processo licitatório.	Baixa	Alta	Médio	Submeter o Termo de Referência e o edital à análise da assessoria jurídica municipal.	Assessoria Jurídica
Ambiental	Acúmulo de resíduos sólidos e desperdício de energia no ginásio.	Média	Baixa	Baixo	Implementar coleta seletiva e orientar o público sobre a conservação do patrimônio público.	Secretaria de Esporte
Imagem	Repercussão negativa por má organização ou falta de transparência nos resultados.	Baixa	Média	Baixo	Divulgação antecipada do regulamento e seleção de empresa com atestado de capacidade técnica.	Secretaria de Esporte

3. Avaliação Geral dos Riscos

De forma geral, os riscos identificados apresentam nível baixo ou médio, sendo considerados administráveis mediante a adoção de medidas adequadas de planejamento, definição clara do objeto da contratação e observância dos procedimentos administrativos e legais aplicáveis.

Os riscos mais relevantes concentram-se na adequada definição da solução, na correta estimativa de valores e na escolha do modelo de contratação, aspectos que serão devidamente tratados nas etapas subsequentes do planejamento da contratação, especialmente na elaboração do Termo de Referência.

4. Conclusão

A análise realizada demonstra que os riscos identificados na fase de planejamento da contratação são plenamente controláveis e passíveis de mitigação mediante a aplicação das medidas preventivas propostas. Portanto, não representam impedimento à continuidade do processo administrativo, restando demonstrada a viabilidade técnica e a segurança jurídica para o prosseguimento da contratação, desde que observada a fiscalização rigorosa nas etapas subsequentes.



Cláudia – MT, 08 de abril de 2026.

Aleson Sokoloviski
Secretário Municipal de Esporte e Lazer