



ANÁLISE DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO

A fase preparatória da contratação, materializada por meio da elaboração do Estudo Técnico Preliminar (ETP), é fundamental para o adequado planejamento da contratação, nos termos da Lei nº 14.133/2021. Nessa etapa, são identificadas as necessidades, analisadas as alternativas disponíveis, estimadas as quantidades e valores, bem como avaliados os principais riscos que podem comprometer a eficiência, a economicidade e a regularidade do futuro processo licitatório.

A presente análise identifica os principais riscos da fase de planejamento da solução de fornecimento de combustíveis, bem como as medidas de tratamento necessárias para mitigação.

Nº	Risco	Descrição	Probabilidade	Impacto	Consequências	Medidas Preventivas	Responsável
1	Estimativa inadequada das quantidades	Subdimensionamento ou superdimensionamento do consumo de combustíveis	Média	Alto	Desabastecimento ou excesso de saldo na ata	Utilizar histórico de 2025; validar com Secretarias; considerar margem técnica	Setor demandante / Planejamento
2	Pesquisa de preços inconsistente	Formação inadequada do preço estimado	Média	Alto	fracasso do certame ou questionamentos	Observar art. 23 da Lei 14.133; usar múltiplas fontes; registrar memória de cálculo	Equipe de pesquisa de preços
3	Especificação técnica inadequada	Descrição imprecisa dos combustíveis ou requisitos	Baixa	Alto	Impugnações ou restrição de competitividade	Adotar padrões da ANP; revisar TR; validar com área técnica	Equipe de planejamento
4	Modelo de solução inadequado	Escolha de solução incompatível com a capacidade administrativa	Baixa	Médio	Dificuldade de gestão e fiscalização	Justificar SRP; avaliar capacidade operacional; validação jurídica	Planejamento / Jurídico
5	Insuficiência orçamentária	Dotação insuficiente para suportar a demanda	Baixa	Alto	Impossibilidade de execução da ata	Verificar dotação; alinhar com contábil; planejamento financeiro	Setor orçamentário



PREFEITURA DE
CLÁUDIA

A GENTE TRABALHA, A CIDADE AVANÇA.

Conclusão da análise de riscos

Os riscos identificados apresentam níveis controláveis e podem ser mitigados mediante a adoção das medidas preventivas indicadas, não havendo impedimentos relevantes ao prosseguimento do planejamento da solução.

Cláudia – MT, 30 de abril de 2026.

Responsável pela elaboração:

Maria Aparecida Bueno
Técnico Administrativo/Diretor de Departamento
Sec. Munic. De Administração