



ANÁLISE DE RISCOS DA FASE DE PLANEJAMENTO

Referente ao Estudo Técnico Preliminar para Avaliação das Alternativas Técnicas e Operacionais Destinadas ao Atendimento das Necessidades de Gestão da Manutenção da Frota Municipal das Secretarias do Município de Cláudia-MT.

Em atendimento aos princípios do planejamento, da eficiência e da gestão de riscos previstos na Lei nº 14.133/2021, procedeu-se à identificação dos principais eventos que podem comprometer o adequado planejamento da futura contratação, permitindo o estabelecimento de medidas preventivas destinadas à reduzir a probabilidade de ocorrência dos riscos e seus respectivos impactos sobre a execução contratual.

Risco	Probabilidade	Impacto	Medidas Preventivas	Plano de Contingência
Levantamento incompleto das necessidades das secretarias municipais	Média	Alto	Consolidar as demandas junto a todas as secretarias, validar a composição da frota e analisar o histórico de consumo dos últimos exercícios.	Revisar o quantitativo antes da publicação do edital e promover ajustes mediante justificativa técnica.
Definição inadequada dos requisitos da contratação	Baixa	Alto	Elaborar os requisitos com base nas necessidades operacionais da Administração e nas soluções identificadas no levantamento de mercado, evitando restrições indevidas à competitividade.	Revisar os documentos de planejamento antes da aprovação final, promovendo adequações quando identificadas inconsistências.
Pesquisa de mercado insuficiente para identificação das soluções disponíveis	Baixa	Médio	Realizar levantamento abrangente das alternativas existentes no mercado, avaliando aspectos técnicos, operacionais, econômicos e administrativos de cada solução.	Complementar os estudos antes da conclusão do ETP caso sejam identificadas novas informações relevantes.
Estimativa financeira incompatível com a realidade da Administração	Média	Alto	Utilizar histórico de despesas, relatórios de execução contratual e pesquisa de preços conforme a Lei nº 14.133/2021 e regulamentação municipal.	Atualizar a estimativa de custos antes da licitação, caso ocorram alterações relevantes nos preços ou na composição da frota.
Crescimento ou alteração da frota durante a vigência contratual	Média	Médio	Considerar no planejamento os veículos recentemente incorporados e aqueles com aquisição prevista pela Administração.	Utilizar os mecanismos previstos contratualmente para inclusão de novos veículos, observados os limites legais.

Definição de requisitos que restrinjam a competitividade	Baixa	Alto	Fundamentar todas as exigências técnicas com base em necessidade operacional efetivamente demonstrada, observando os princípios da isonomia e da ampla competitividade.	Revisar os requisitos durante a análise jurídica e de controle interno, promovendo adequações quando necessárias.
Escolha de solução incompatível com a capacidade administrativa do Município	Baixa	Alto	Avaliar comparativamente todas as alternativas disponíveis, considerando a estrutura administrativa existente, capacidade de fiscalização e recursos humanos disponíveis.	Reavaliar a solução antes da publicação do edital caso ocorram mudanças significativas na estrutura administrativa.
Baixa competitividade no certame	Média	Alto	Elaborar especificações compatíveis com as práticas de mercado, realizar ampla divulgação da licitação e evitar exigências desnecessárias.	Revisar o edital e promover ajustes técnicos caso haja impugnações, pedidos de esclarecimento ou licitação fracassada/deserta.
Descontinuidade da prestação dos serviços em razão do encerramento do contrato vigente	Média	Alto	Iniciar o planejamento da nova contratação com antecedência suficiente para conclusão do procedimento licitatório antes do término da vigência contratual.	Adotar as medidas legais cabíveis para assegurar a continuidade do serviço público, observadas as hipóteses previstas na legislação.
Fragilidade na fiscalização futura da contratação	Baixa	Alto	Definir previamente as atribuições dos fiscais, prever mecanismos de controle contratual e estabelecer indicadores mínimos de acompanhamento da execução.	Capacitar os fiscais e aperfeiçoar os procedimentos internos de fiscalização durante a execução contratual.
Insuficiência da rede credenciada para atendimento da frota nos municípios onde ocorrem deslocamentos frequentes	Média	Alto	Levantar previamente os principais destinos da frota e estabelecer requisitos mínimos de cobertura da rede credenciada no Termo de Referência.	Exigir da futura contratada a ampliação da rede credenciada durante a execução contratual, conforme os prazos e condições estabelecidos no contrato.

Conclusão da análise de riscos

A análise realizada demonstra que os riscos identificados concentram-se, principalmente, na adequada definição das necessidades da Administração, na correta especificação dos requisitos da futura contratação, na estimativa dos custos e na escolha da solução mais compatível com a realidade operacional do Município.

Verifica-se, contudo, que todos os riscos levantados possuem medidas preventivas capazes de reduzir significativamente sua probabilidade de ocorrência e seus impactos, especialmente mediante a consolidação das demandas das secretarias municipais, a realização de levantamento de mercado abrangente, a utilização de dados históricos para

dimensionamento da contratação e a revisão técnica dos documentos que compõem a fase de planejamento.

Conclui-se, portanto, que, observadas as medidas de mitigação propostas, os riscos remanescentes são considerados aceitáveis e não representam impedimento ao prosseguimento da fase de planejamento da futura contratação, permanecendo a Administração responsável pelo monitoramento contínuo dos eventos identificados até a formalização do processo licitatório.

Cláudia – MT, em 18 de junho de 2026.

Responsável pela elaboração:

Maria Aparecida Bueno
Técnico Administrativo/Diretor de Depto.
Sec. Munic. De Administração