



ANÁLISE DE RISCOS DA FASE DE PLANEJAMENTO

Introdução

Em atendimento aos princípios do planejamento, da eficiência, da razoabilidade e da gestão de riscos previstos na Lei nº 14.133/2021, procedeu-se à análise dos principais eventos que poderão impactar a fase de planejamento da presente contratação.

A gestão de riscos tem por finalidade identificar previamente situações capazes de comprometer a adequada definição da necessidade, a escolha da solução, a estimativa de preços, a elaboração dos documentos da fase preparatória e o alcance dos resultados pretendidos, permitindo à Administração estabelecer medidas preventivas para reduzir a probabilidade de ocorrência dos eventos indesejados ou minimizar seus impactos, caso venham a ocorrer.

Considerando as características do objeto, consistente no fornecimento e instalação de persianas internas sob medida para controle da incidência direta de luz solar em ambientes administrativos distribuídos em três prédios distintos, verifica-se tratar de contratação de baixa complexidade técnica, porém dependente de adequado levantamento físico, correta definição das especificações, compatibilidade entre o tipo de persiana e a necessidade de cada ambiente e pesquisa de preços compatível com a natureza personalizada do objeto.

Dessa forma, foram identificados os seguintes riscos na fase de planejamento:

Risco identificado	Probabilidade	Impacto	Nível do risco	Medidas preventivas
Levantamento incorreto das medidas das janelas, ocasionando incompatibilidade entre as persianas e os vãos existentes.	Média	Alto	Alto	Realizar levantamento físico detalhado dos ambientes contemplados, conferir as dimensões constantes no ETP e exigir que a futura contratada realize medição definitiva antes da fabricação das persianas.
Identificação incompleta dos ambientes contemplados, ocasionando omissão de janelas ou atendimento parcial da necessidade.	Baixa	Alto	Médio	Validar a relação de ambientes junto à unidade demandante, confirmando os três prédios administrativos contemplados e as salas que apresentam necessidade de controle da incidência solar.
Especificação insuficiente do objeto, permitindo interpretações distintas pelos fornecedores quanto ao tipo de persiana, tecido, cor, bandô, acessórios, instalação e garantia.	Média	Alto	Alto	Elaborar Termo de Referência com especificações objetivas, contendo tipo de persiana, tecido, cor, dimensões aproximadas, ambiente de instalação, fornecimento de bandô, acessórios, transporte, instalação, regulação, limpeza final e garantia.
Divergência entre o tipo de persiana especificado e a necessidade real do ambiente, especialmente entre persianas blackout e persianas tipo nuance.	Média	Médio	Médio	Justificar tecnicamente a adoção de cada tipo de persiana conforme a finalidade do ambiente, o nível de bloqueio de luminosidade necessário e o uso do espaço.



Pesquisa de preços insuficiente ou incompatível com a natureza sob medida do objeto.	Média	Alto	Alto	Utilizar múltiplas fontes de pesquisa, incluindo orçamentos junto a fornecedores especializados e preços públicos de itens similares, justificando que, por se tratar de objeto sob medida, a comparação ocorre por similaridade de mercado e não por identidade absoluta de dimensões e características.
Utilização de preços públicos sem adequada justificativa de similaridade, podendo comprometer a confiabilidade da estimativa.	Média	Médio	Médio	Registrar nos autos os critérios de similaridade considerados, tais como tipo de persiana, fornecimento com instalação, presença de acessórios, materiais, finalidade de uso e compatibilidade com ambientes administrativos.
Ausência de clareza quanto à forma de julgamento e composição dos custos, considerando que os itens possuem dimensões e valores distintos.	Média	Médio	Médio	Definir de forma objetiva se a contratação será realizada por item, lote ou valor global, deixando claro que os valores devem contemplar fornecimento, bandô, acessórios, transporte, instalação, regulação e garantia.
Subestimação do quantitativo necessário, ocasionando atendimento parcial da demanda.	Baixa	Médio	Baixo	Realizar levantamento físico completo das janelas, validar a relação de ambientes com a unidade requisitante e conferir a memória de cálculo das quantidades.
Ausência ou insuficiência de dotação orçamentária para suportar a contratação.	Baixa	Alto	Médio	Confirmar previamente a disponibilidade orçamentária junto ao setor competente, considerando o valor estimado atualizado da contratação.
Atraso na elaboração ou revisão dos documentos da fase preparatória, comprometendo o cronograma da contratação.	Média	Médio	Médio	Planejar as etapas da fase interna, revisar previamente o ETP, consolidar a pesquisa de preços e elaborar o Termo de Referência com base nas informações atualizadas.
Incompatibilidade entre as informações constantes no ETP, Termo de Referência, planilha estimativa e pesquisa de preços.	Média	Alto	Alto	Realizar revisão final dos documentos para assegurar coerência entre necessidade, ambientes contemplados, quantitativos, especificações, valores estimados e justificativa da solução escolhida.

Conclusão

A análise realizada demonstra que os riscos identificados se concentram predominantemente na fase de planejamento da contratação, especialmente no levantamento correto das medidas, na definição objetiva das especificações, na compatibilidade entre o tipo de persiana e a necessidade de cada ambiente, na pesquisa de preços e na coerência entre os documentos que instruirão o processo.

Embora alguns riscos apresentem impacto elevado, especialmente aqueles relacionados à medição dos vãos, especificação insuficiente, pesquisa de preços e divergência entre os documentos da fase preparatória, verifica-se que tais riscos são administráveis mediante a adoção das medidas preventivas indicadas.

Dessa forma, não foram identificados riscos capazes de inviabilizar a contratação, desde que a Administração observe as ações de mitigação previstas, especialmente a

validação dos ambientes contemplados, a conferência das dimensões, a exigência de medição definitiva pela futura contratada, a adequada caracterização dos tipos de persianas, a consolidação da pesquisa formal de preços e a revisão final dos documentos antes do prosseguimento do procedimento.

Conclui-se, portanto, que a contratação apresenta riscos compatíveis com a natureza e a complexidade do objeto, sendo possível o seu adequado gerenciamento no âmbito da fase preparatória, sem impedimentos técnicos para o prosseguimento da contratação.

Cláudia – MT, em 01 de julho de 2026.

Responsável pela elaboração:

Maria Aparecida Bueno

Técnico Administrativo/Diretor de Depto.

Sec. Munic. De Administração