



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR PARA AVALIAR AS POSSIBILIDADES DE ATENDIMENTO DA NECESSIDADE DE MANUTENÇÃO PREVENTIVA E CORRETIVA DOS SISTEMAS DE SUSPENSÃO DOS VEÍCULOS PESADOS, CAMINHÕES, ÔNIBUS, MICRO-ÔNIBUS, MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS PERTENCENTES À FROTA DO MUNICÍPIO DE CLÁUDIA/MT.

1. Introdução

A presente Análise de Riscos tem por finalidade identificar e tratar os principais eventos que possam comprometer o planejamento da solução destinada à manutenção preventiva e corretiva dos sistemas de suspensão dos veículos pesados, caminhões, ônibus, micro-ônibus, máquinas e equipamentos pertencentes à frota do Município de Cláudia/MT, com fornecimento das peças e componentes necessários.

A análise está restrita à fase de planejamento, abrangendo a caracterização da necessidade, a definição dos requisitos, o levantamento de mercado, a estimativa das quantidades, a pesquisa de preços, a escolha da solução, o parcelamento, as contratações correlatas, os resultados pretendidos, as providências prévias, os impactos ambientais e a declaração de viabilidade.

Considera-se como premissa a validação realizada pelo mecânico municipal de que todos os itens constantes da relação possuem vínculo técnico com as atividades de posto de molas. Para a avaliação, foram considerados os seguintes critérios:

- **Probabilidade:** possibilidade de o risco ocorrer, classificada como baixa, média ou alta;
- **Impacto:** intensidade dos prejuízos que o evento poderá causar, classificada como baixa, média ou alta;
- **Nível do risco:** resultado da combinação entre probabilidade e impacto, classificado como baixo, médio ou alto.



2. Identificação e tratamento dos riscos

Nº	Risco e possíveis consequências	Prob.	Impacto	Nível	Medidas preventivas	Medidas de contingência	Responsável
1	Caracterização insuficiente da necessidade: risco de a solução não refletir a composição da frota, as falhas recorrentes, a criticidade dos veículos e os impactos da indisponibilidade	Média	Alto	Alto	Consolidar cadastro da frota, histórico de manutenções, veículos críticos, tempo de parada e demandas de cada Secretaria	Complementar o ETP e as memórias técnicas antes da aprovação do planejamento	Área Requisitante e Setor de Frota
2	Validação técnica dos itens não formalizada: risco de questionamento sobre o vínculo dos componentes com as atividades de posto de molas	Média	Alto	Alto	Juntar manifestação técnica do mecânico municipal, relacionando os grupos de itens aos sistemas atendidos e à frota correspondente	Suspender a conclusão do ETP até a emissão e juntada da validação técnica	Setor de Frota / Mecânico Municipal
3	Requisitos ou especificações insuficientes: risco de peças incompatíveis, baixa qualidade, dificuldade de cotação ou solução que não atenda à necessidade	Média	Alto	Alto	Definir aplicação, dimensões, materiais, desempenho, compatibilidade, qualidade, procedência, garantia e critérios de equivalência	Revisar as especificações e solicitar apoio técnico antes da consolidação da planilha	Equipe de Planejamento e Setor de Frota
4	Quantitativos sem memória de cálculo adequada: risco de superdimensionamento, insuficiência ou estimativa de valor distorcida	Alta	Alto	Alto	Demonstrar consumo histórico, frota elegível, frequência provável, criticidade e metodologia utilizada para cada item ou grupo	Recalcular os quantitativos e atualizar as estimativas dependentes	Setor de Frota e Secretarias Demandantes



Nº	Risco e possíveis consequências	Prob.	Impacto	Nível	Medidas preventivas	Medidas de contingência	Responsável
5	Levantamento de mercado insuficiente: risco de escolha de solução incompatível com a capacidade dos fornecedores e com a realidade regional	Média	Alto	Alto	Consultar fornecedores, contratações similares e bases públicas; comparar atendimento integrado, credenciamento, separação entre peças e serviços e execução própria	Ampliar o levantamento e reavaliar a solução escolhida	Equipe de Planejamento e Setor de Compras
6	Pesquisa de preços com referências pouco comparáveis ou somatório inconsistente: risco de estimativa inadequada e conclusão econômica sem base confiável	Média	Alto	Alto	Uniformizar especificações e condições de cotação, diversificar fontes, tratar valores discrepantes e conferir preços unitários, fórmulas e total geral	Refazer a pesquisa e atualizar o valor estimado e a análise de viabilidade	Setor de Balizamento e Orçamento
7	Justificativa insuficiente da solução integrada e do não parcelamento: risco de escolha pouco vantajosa ou incompatível com o mercado	Média	Alto	Alto	Comparar lote único e grupos homogêneos, avaliando responsabilidade técnica, logística, economia de escala, competitividade e tempo de indisponibilidade	Reformular a estratégia de parcelamento e atualizar as partes afetadas do ETP	Equipe de Planejamento
8	Sobreposição ou lacuna em relação a contratações correlatas: risco de duplicidade, conflito de responsabilidades ou descontinuidade da manutenção	Baixa	Alto	Médio	Mapear contratos de manutenção mecânica, peças, pneus e gestão da frota, delimitando escopo, vigência e responsabilidades	Ajustar a solução e o cronograma para eliminar sobreposições ou suprir lacunas	Administração, Gestão de Contratos e Frota



Nº	Risco e possíveis consequências	Prob.	Impacto	Nível	Medidas preventivas	Medidas de contingência	Responsável
9	Capacidade de gestão e fiscalização subestimada: risco de planejamento sem fluxos, registros e responsáveis suficientes para seis Secretarias	Média	Alto	Alto	Definir solicitação, diagnóstico, autorização, identificação do veículo, peças aplicadas, aceite, garantia, indicadores e responsáveis	Elaborar plano de implantação e capacitar os futuros gestores e fiscais	Secretaria de Administração e Equipe de Planejamento
10	Resultados, impactos ambientais ou viabilidade definidos sem evidências suficientes: risco de aprovação prematura de solução não mensurável	Média	Alto	Alto	Estabelecer indicadores, metas, destinação das peças substituídas, responsabilidades ambientais e checklist de qualidade do ETP	Reabrir o ETP, complementar as evidências e emitir nova conclusão de viabilidade	Equipe de Planejamento e Autoridade Competente

3. Monitoramento e responsabilidades

Os responsáveis indicados deverão acompanhar os riscos durante toda a fase de planejamento e registrar no processo as providências adotadas e as evidências que demonstrem o tratamento de cada evento.

À caracterização da necessidade e à composição da frota;

- À formalização da validação técnica dos itens pelo mecânico municipal;
- À memória de cálculo dos quantitativos e à pesquisa de preços;
- Ao levantamento de mercado e à escolha da solução;
- À justificativa do parcelamento ou do não parcelamento;
- À coerência entre necessidade, requisitos, planilha, resultados e declaração de viabilidade.

Caso as medidas preventivas não sejam suficientes, deverão ser adotadas as ações de contingência indicadas, inclusive complementação documental, revisão das memórias técnicas, ajuste da planilha, nova pesquisa de preços ou reavaliação da solução planejada.

4. Conclusão

A análise demonstra que os riscos identificados podem ser controlados mediante adequada instrução, validação técnica e revisão do planejamento. A manifestação do

mecânico municipal de que todos os itens estão relacionados às atividades de posto de molas afasta, como premissa técnica, a necessidade de exclusão automática de componentes da relação.

Entretanto, essa validação deverá ser formalizada e juntada ao processo, indicando a relação dos grupos de peças e serviços com os sistemas atendidos, sua aplicação nos veículos da frota e os fundamentos técnicos para a manutenção dos itens na planilha.

O prosseguimento também dependerá da demonstração da necessidade, da memória de cálculo dos quantitativos, da consistência da pesquisa de preços, da análise das alternativas de mercado, da justificativa da solução integrada e do parcelamento, da capacidade administrativa e da coerência entre todos os elementos do ETP.

Com a adoção das medidas preventivas e de contingência previstas, considera-se possível reduzir os riscos a níveis aceitáveis e dar continuidade ao planejamento, sem prejuízo do acompanhamento permanente, do controle interno e das validações técnica, orçamentária e jurídica cabíveis.

Cláudia - MT, em 20 de julho de 2026.

Responsável pela elaboração:

Jaqueline Vieira da Rosa
Chefe de Divisão
Sec. Mun. de Administração