

ANÁLISE DE RISCOS

REVISÕES DA TOYOTA HILUX RRN-9I54

Objeto: contratação de empresa especializada para realização das revisões preventivas de **120.000 km, 130.000 km e 140.000 km** da caminhonete Toyota Hilux CD DSL 4x4 SRV AT, placa **RRN-9I54**, pertencente à frota da Secretaria Municipal de Obras e Serviços Públicos.

Valor estimado: R\$ 18.571,34.

1. Objetivo

A análise de riscos tem por finalidade identificar os principais eventos que possam comprometer a contratação ou a execução dos serviços de manutenção preventiva, avaliando suas possíveis consequências e estabelecendo medidas para prevenir ou reduzir seus efeitos.

A necessidade de gerenciamento é especialmente relevante porque o veículo é utilizado diariamente pela Secretaria em atividades operacionais, inclusive no atendimento emergencial das estradas vicinais, transporte de peças, pneus, ferramentas, equipamentos, servidores e demais materiais necessários à execução dos serviços públicos.

2. Identificação e avaliação dos riscos

Nº	Risco identificado	Probabilidade	Impacto	Nível	Consequência
01	Orçamento incompatível ou desatualizado	Baixa	Médio	Médio	Necessidade de revisão dos valores ou atraso na contratação
02	Erro na identificação da quilometragem ou revisão	Baixa	Alto	Médio	Execução de manutenção inadequada ao plano do veículo
03	Contratação de empresa sem capacidade técnica adequada	Baixa	Alto	Médio	Serviços inadequados, retrabalho ou danos ao veículo

Nº	Risco identificado	Probabilidade	Impacto	Nível	Consequência
04	Atraso na execução das revisões	Média	Alto	Alto	Indisponibilidade do veículo e prejuízo às atividades da Secretaria
05	Falta de peças ou insumos necessários	Baixa	Médio	Médio	Aumento do tempo de permanência do veículo na oficina
06	Utilização de peças ou insumos inadequados	Baixa	Alto	Médio	Falhas mecânicas, desgaste prematuro e risco à segurança
07	Execução dos serviços em desacordo com as especificações	Baixa	Alto	Médio	Necessidade de retrabalho e possível dano ao veículo
08	Identificação de serviços adicionais não previstos	Média	Alto	Alto	Aumento do custo e prolongamento da indisponibilidade
09	Danos ao veículo durante sua permanência na oficina	Baixa	Alto	Médio	Prejuízo ao patrimônio público
10	Falha na fiscalização e recebimento dos serviços	Baixa	Alto	Médio	Pagamento por serviço executado inadequadamente
11	Destinação inadequada dos resíduos da manutenção	Baixa	Médio	Médio	Impactos ambientais e responsabilidade administrativa
12	Indisponibilidade do veículo durante situação emergencial	Média	Muito alto	Alto	Prejuízo ao atendimento das demandas da população

3. Medidas preventivas e de tratamento

Risco 01 – Orçamento incompatível ou desatualizado

Deverá ser realizada conferência dos orçamentos utilizados na instrução do processo, verificando os itens, quantidades e valores correspondentes às três revisões.

Risco 02 – Erro na identificação da revisão

Antes da execução, deverá ser conferida a quilometragem atual do veículo, seu histórico de manutenção e a revisão correspondente.

Risco 03 – Empresa sem capacidade técnica

A Administração deverá verificar a documentação de habilitação e a capacidade técnica e operacional da empresa, buscando garantir que possua estrutura e profissionais adequados à execução do objeto.

Risco 04 – Atraso na execução

Deverá ser realizado agendamento prévio, estabelecido prazo para execução e acompanhamento pelo fiscal responsável.

Risco 05 – Falta de peças

A contratada deverá confirmar previamente a disponibilidade das peças e insumos necessários, evitando que o veículo permaneça desnecessariamente parado.

Risco 06 – Peças inadequadas

Deverão ser utilizadas peças e insumos compatíveis com as especificações do veículo, com procedência comprovada. O fiscal deverá conferir os itens quando necessário.

Risco 07 – Serviço inadequado

Os serviços deverão ser executados conforme o plano de manutenção e as especificações estabelecidas no TR, sendo realizada conferência após a conclusão.

Risco 08 – Serviços adicionais

Qualquer serviço não previsto inicialmente deverá ser previamente comunicado à Administração, acompanhado de diagnóstico e orçamento. **Não deverá ser executado sem autorização formal.**

Risco 09 – Danos ao veículo

Recomenda-se registrar as condições do veículo no momento da entrega à contratada. A empresa deverá responder pelos danos causados enquanto o veículo estiver sob sua responsabilidade.

Risco 10 – Falha na fiscalização

Deverá ser designado fiscal para acompanhar a execução, conferir os serviços, verificar a documentação e atestar somente aquilo que efetivamente foi executado.

Risco 11 – Resíduos

A contratada deverá realizar a correta coleta, armazenamento e destinação dos óleos, filtros, embalagens e demais resíduos provenientes da manutenção.

Risco 12 – Indisponibilidade em situação emergencial

As revisões deverão ser planejadas antecipadamente, preferencialmente em períodos de menor demanda operacional, buscando reduzir o tempo de indisponibilidade do veículo.

4. Responsabilidades

Administração/Secretaria Municipal de Obras e Serviços Públicos:

- planejar adequadamente as revisões;
- conferir a quilometragem e os orçamentos;
- providenciar a contratação;
- designar fiscal;
- acompanhar a execução;
- autorizar previamente eventuais serviços adicionais;
- receber e atestar os serviços.

Contratada:

- executar corretamente as revisões;
- fornecer mão de obra, peças e insumos necessários;
- utilizar materiais compatíveis;
- cumprir os prazos estabelecidos;
- responsabilizar-se pela guarda do veículo;
- corrigir eventuais falhas decorrentes da execução;
- realizar a destinação adequada dos resíduos.

5. Conclusão da análise

Considerando a natureza da contratação e o valor estimado de **R\$ 18.571,34**, os riscos identificados são **controláveis e passíveis de mitigação** mediante planejamento adequado, conferência dos orçamentos, seleção de empresa capacitada, fiscalização efetiva e acompanhamento da execução.

O risco de maior relevância está relacionado à **indisponibilidade do veículo**, uma vez que a Toyota Hilux é utilizada diariamente pela Secretaria Municipal de Obras e Serviços Públicos e sua paralisação pode prejudicar o atendimento das demandas operacionais e emergenciais do Município.

Dessa forma, recomenda-se que as revisões de **120.000 km, 130.000 km e 140.000 km** sejam programadas com antecedência, de modo a reduzir o período de parada e garantir a continuidade dos serviços públicos.

Conclusão: diante das medidas preventivas propostas, considera-se que os riscos da contratação podem ser adequadamente administrados, não constituindo impedimento para o prosseguimento do processo de contratação.

Cláudia, 07 de agosto de 2026.

RESPONSÁVEL PELA ELABORAÇÃO:

SHEILA YOTZCHETZ

Analista Administrativo



CIENTE:

ALTAMIR KURTEN

Secretário Municipal de Obras e Serviços Públicos