

ANÁLISE DE RISCOS DA CONTRATAÇÃO**1. Identificação do objeto**

Contratação de empresa para fornecimento e instalação de lousas de vidro, suportes para TVs e materiais elétricos e de pintura, com adequações elétricas, alvenaria e pintura para modernização das salas de aula da Rede Municipal de Ensino de Cláudia/MT.

2. Objetivo da análise

A presente análise tem por objetivo identificar, avaliar e estabelecer medidas de prevenção e contingência para os riscos relacionados à seleção do fornecedor e à execução do objeto, buscando assegurar o fornecimento dos materiais e equipamentos em conformidade com as especificações estabelecidas, a adequada execução dos serviços, a compatibilidade entre os componentes da solução, o cumprimento dos prazos, a segurança das instalações, a continuidade das atividades escolares e a adequada aplicação dos recursos públicos.

A análise observa os princípios do planejamento, eficiência, economicidade, transparência, competitividade e interesse público previstos na Lei Federal nº 14.133/2021.

3. Identificação, avaliação e tratamento dos riscos

Nº	Risco identificado	Probabilidade	Impacto	Nível de risco	Medidas preventivas	Medidas de contingência	Responsável
01	Atraso na entrega dos materiais	Média	Alto	Alto	Estabelecer prazos de entrega claros no Termo de Referência e acompanhar o cronograma de fornecimento.	Notificar a empresa para regularização e adotar as medidas administrativas cabíveis.	Gestor/Fiscal
02	Fornecimento de materiais em desacordo com as especificações	Média	Alto	Alto	Conferir os produtos no recebimento, verificando especificações, quantitativos e condições de uso.	Recusar os produtos e solicitar a substituição sem ônus para a Administração.	Fiscal
03	Incompatibilidade entre TVs, suportes, cabos, pontos HDMI/USB e demais componentes	Média	Alto	Alto	Conferir previamente as especificações técnicas e a compatibilidade dos componentes da solução.	Providenciar a substituição dos componentes incompatíveis e realizar novos testes.	Fiscal/Contratada



04	Instalação inadequada das TVs e respectivos suportes	Baixa	Alto	Mé di o	Verificar previamente as condições das paredes e realizar a instalação conforme especificações técnicas.	Determinar a correção da instalação e, quando necessário, a substituição dos componentes.	Contratada/Fiscal
05	Falhas ou inadequações na instalação elétrica	Média	Alto	Alto	Realizar vistoria prévia da infraestrutura elétrica e executar os serviços de acordo com as normas técnicas aplicáveis.	Corrigir a instalação, realizar testes e restabelecer o funcionamento adequado dos equipamentos.	Contratada/Fiscal
06	Danos às paredes, revestimentos ou demais estruturas das unidades escolares	Média	Médio	Mé di o	Planejar previamente os pontos de instalação e executar os serviços de forma técnica e cuidadosa.	Reparar os danos ocasionados durante a execução dos serviços.	Contratada/Fiscal
07	Execução inadequada dos serviços de pintura e acabamento	Baixa	Médio	Baix o	Definir previamente os padrões de acabamento e fiscalizar a execução dos serviços.	Solicitar o refazimento dos serviços que apresentarem falhas ou acabamento inadequado.	Contratada/Fiscal
08	Interferência dos serviços na rotina das unidades escolares	Média	Médio	Mé di o	Programar a execução junto às escolas, priorizando períodos e horários de menor impacto às atividades pedagógicas.	Reprogramar os serviços e adequar o cronograma de execução.	Gestor/Fiscal/Unidade Escolar
09	Danos ou avarias aos materiais e equipamentos durante o transporte, armazenamento, manuseio ou instalação	Baixa	Alto	Mé di o	Orientar e fiscalizar quanto ao transporte, armazenamento e manuseio adequado dos equipamentos.	Registrar a ocorrência e promover a reparação do dano ou a substituição do bem, quando cabível e quando o dano for	Contratada/Fiscal



						imputável à contratada.	
10	Quantitativo insuficiente ou dimensionamento inadequado dos materiais	Baixa	Alto	Médi o	Conferir os quantitativos e o levantamento das necessidades antes do início da execução.	Adotar as providências administrativas necessárias para regularização, observando as condições do processo.	Administração/Fiscal
11	Equipamentos ou pontos de conexão sem funcionamento após a instalação	Média	Alto	Alto	Realizar testes de funcionamento de TVs, conexões, cabos e demais componentes antes do recebimento.	Determinar a correção da instalação ou substituição dos componentes defeituosos.	Contratada/Fiscal
12	Defeitos ou desgaste prematuro das lousas de escrita	Baixa	Médio	Baix o	Exigir produtos compatíveis com uso escolar contínuo, observando as especificações e condições de garantia.	Acionar a garantia para reparo ou substituição do produto defeituoso.	Fiscal/Contratada
13	Garantia ou assistência técnica insuficiente	Baixa	Alto	Médi o	Estabelecer no Termo de Referência as condições de garantia e as responsabilidades da fornecedora.	Notificar a empresa para cumprimento da garantia e adotar as medidas administrativas cabíveis.	Gestor/Fiscal
14	Geração e descarte inadequado de resíduos durante a execução	Média	Médio	Médi o	Exigir a organização dos locais de trabalho e a destinação adequada dos resíduos gerados.	Determinar a retirada dos resíduos e a regularização da destinação adequada.	Contratada/Fiscal
15	Entrega da solução incompleta ou sem condições de utilização	Baixa	Alto	Médi o	Utilizar checklist de recebimento e realizar testes de todos os componentes antes da aceitação definitiva.	Não efetuar o recebimento definitivo até que todas as pendências sejam corrigidas.	Fiscal/Gestor

4. Classificação dos riscos

Para fins desta análise, os riscos foram classificados considerando a combinação entre a **probabilidade de ocorrência** e o **impacto potencial** sobre a execução do objeto:

- **Baixo:** risco de menor relevância, passível de controle por meio das medidas ordinárias de fiscalização e acompanhamento.
- **Médio:** risco que demanda acompanhamento sistemático e adoção de medidas preventivas específicas.
- **Alto:** risco que pode comprometer significativamente a execução do objeto, exigindo medidas preventivas e acompanhamento prioritário.

5. Monitoramento dos riscos

Os riscos identificados deverão ser acompanhados durante todas as etapas da execução, especialmente nas fases de entrega dos materiais, instalação dos equipamentos, execução das adequações elétricas e de alvenaria, pintura, testes de funcionamento e recebimento da solução.

O gestor e o fiscal deverão registrar eventuais ocorrências, adotar as medidas preventivas e de contingência previstas e, quando necessário, comunicar formalmente à Administração para adoção das providências cabíveis.

6. Conclusão

A análise demonstra que os principais riscos relacionados ao objeto podem ser adequadamente prevenidos e controlados mediante planejamento prévio, definição clara das especificações, fiscalização da execução, conferência dos materiais e equipamentos, realização de testes de funcionamento e acompanhamento das condições de instalação.

Dessa forma, a adoção das medidas preventivas e de contingência estabelecidas nesta análise contribui para reduzir a possibilidade de falhas na execução, assegurar a qualidade da solução e garantir o atendimento ao interesse público.

Cláudia - MT, em 11 de agosto de 2026.

Responsável pela elaboração:



Jéssica Félix Viana
Coordenadora de Departamento
Sec. Munic. De Educação

CIENTE:

NILTON CÉZAR JUNIOR DE ASSUNÇÃO
Secretário Municipal de Educação